

## 【指定就労継続支援 A 型事業所 経営改善計画書】

事業所名称	ミソラ		代表者氏名	宇賀神 雅子	
事業所所在地	栃木県鹿沼市西茂呂3丁目21-6				
連絡先	電話番号	0289-74-7358		FAX番号	0289-74-7359
職員数	3	定員	10	利用者数	7 (うち身体 知的 4 精神 3 その他 )
事業所の設置主体	社会福祉法人 ・ 民間企業 ・ NPO法人 ・ その他			設立年月日	
改善計画期間	令和7年11月1日 ~ 令和8年10月31日 (1年間とすること)				

(改善計画期間は、貴法人の会計年度の始期から終期までとすること。)

1 現在、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策  
(詳細かつ具体的に記載すること)

## 未達成理由

- ・ 軽作業の単価が安い。
- ・ 除草・清掃作業等の作業契約が少ない。

## 具体的改善策

- ・ 軽作業の単価の値上げ交渉、新たな軽作業の受注。
- ・ 除草・清掃作業などの様々な受注の為の営業活動

## 2 現在の事業内容及び計画期間を通じて実施する事業内容

## 現在の事業内容

軽作業、清掃作業、除草作業

## 計画期間を通じて実施する事業内容

軽作業の単価交渉は常時行い、新たな軽作業受注を行う。また、清掃作業、除草作業等の新たな請負作業を増やせるよう営業活動を行う。

(※) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性

(どのような資格、経験等を持った者が担当するか等)について詳細に記載すること

3 現在の生産活動に係る事業の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額 (1年間の額を記載)

現在の収入額		計画期間を通じて達成すべき目標収入額	
7,882,572 円		9,500,000 円	
(費目) 軽作業事業	(費目の収入額の内訳) 令和7年10月期 実績値 清掃作業 2,400,500円 軽作業 5,482,072円 合計 7,882,572円	(費目) 内職作業 清掃作業 除草作業 その他 計	(積算根拠) 5,400,000円 3,000,000円 500,000円 1,000,000円 9,900,000円

(注) 目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならない。

4 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額 (1年間の経費を記載)

現在の経費		計画期間を通じて見込まれる経費	
134,960 円		240,000 円	
製造業務に係る経費		製造業務に係る経費	
(費目) 外注費	(費目の経費の内訳) 令和7年10月期 実績値 134,960円	(費目) 外注費	(積算根拠) 月額平均 20,000円×12月=240,000
販売業務に係る経費		販売業務に係る経費	
(費目)	(費目の経費の内訳) とくになし	(費目)	(積算根拠) とくになし

(※) 多額少額の生産活動を行う等の理由により、製造業務と販売業務に係る費用を区分することが困難な場合は、製造業務と販売業務を合わせて経費を記載することと。

5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

現在の「収入－経費」	計画期間後の「収入－経費」
7,747,612 円	9,260,000 円

6 現在の利用者の総賃金額及び計画期間後の利用者の総賃金額

現在の支払い総賃金額	計画期間後の支払い総賃金額
8,588,007 円	9,600,000 円
(積算根拠) 令和6年11月～令和7年10月までの実績値	(積算根拠) 平均利用者数 8名×平均賃金(月額)100,000円×12月

事業所代表者署名欄 宇賀神 雅子

※「現在」はいずれも、指定基準192条第2項を満たさないと判断された前年度1年間のものを記載すること。

※その他、社会福祉法人会計基準に基づく会計書類等、地方公共団体が必要と認める書類を添付させること。

経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
生産活動の売上増加	出荷数の増加	通年	作業ラインの見直しと、各担当者の手順の確認
営業活動の強化	安定した作業の確保	通年	元請業者へ訪問を行い、現状の情報共有と共に安定した受注の依頼をする。
作業活動の充実	合理的配慮	通年	利用者個々の特性に配慮した上で、作業内容を確認する。

(注) 経営改善を行う項目(例：営業体制の強化、経費削減、販路拡大等)を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

(計画期間中の見込額)

令和7年度	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	計
取	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	9,900,000
益	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	9,900,000
費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	240,000
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	780,000	780,000	780,000	780,000	780,000	780,000	830,000	830,000	830,000	830,000	830,000	830,000	9,660,000
	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	9,600,000

(前年度実績)

令和6年度	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	計
取	899,970	925,918	792,271	501,815	880,918	492,945	730,449	580,579	907,012	429,424	341,797	399,474	7,882,572
益	899,970	925,918	792,271	501,815	880,918	492,945	730,449	580,579	907,012	429,424	341,797	399,474	7,882,572
費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	36,500	8,000	12,840	11,820	7,000	0	18,000	8,800	21,000	11,000	134,960
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	899,970	925,918	755,771	493,815	868,078	481,125	723,449	580,579	889,012	420,624	320,797	388,474	7,747,612
	691,254	719,868	772,076	690,752	787,136	781,865	730,912	690,752	730,912	690,752	622,480	679,248	8,588,007

